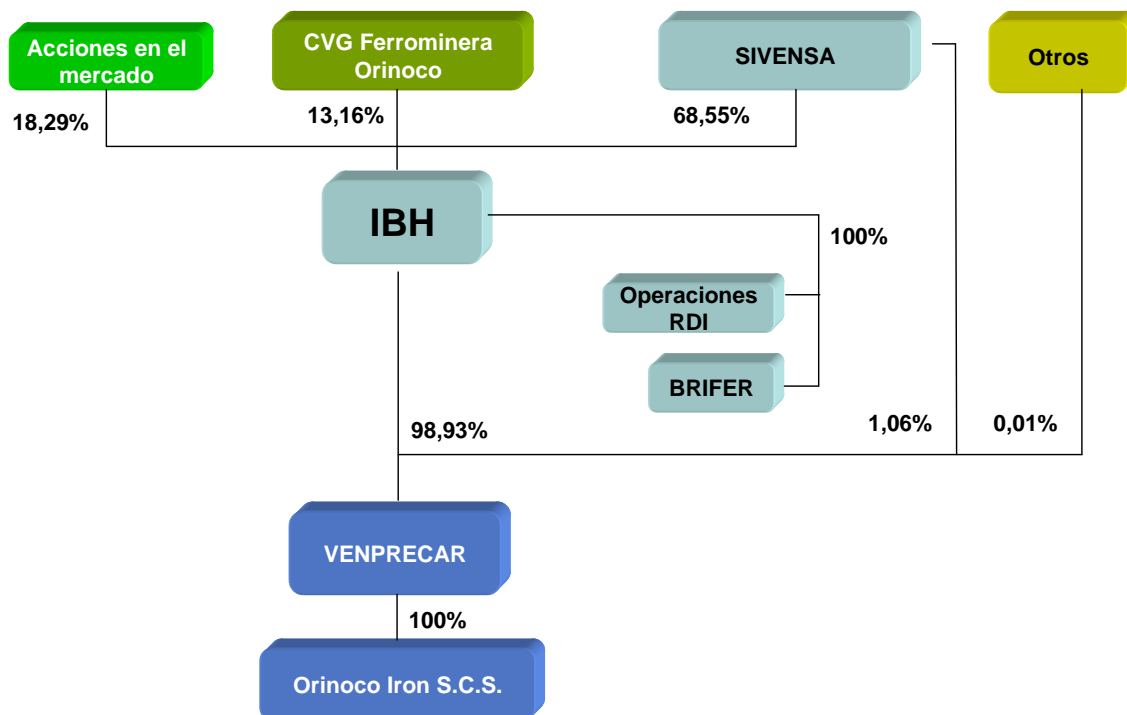




**International Briquettes Holding**

**INFORME ANUAL 2008**

International Briquettes Holding, IBH, es una empresa de clase mundial con sede en Venezuela, que consolida compañías dedicadas a la producción de briquetas de hierro reducido que sirven como materia prima para la elaboración de acero. Sus clientes principales son industrias siderúrgicas de Venezuela, Estados Unidos, Europa y Asia. La empresa filial Venprecar tiene una planta de tecnología Midrex, con 900.000 TM/año de capacidad; a su vez, Orinoco Iron S.C.S., filial de Venprecar, tiene una planta que utiliza la tecnología Finmet con capacidad de 2.200.000 TM/año. IBH también consolida en sus resultados a Operaciones RDI (antigua Planta Fior, actualmente inactiva) y Brifer (la cual, conjuntamente con VAI, posee los derechos intelectuales sobre la tecnología FINMET®).



Las participaciones representadas en este gráfico ocurren por vía directa y/o indirecta. IBH, a través de IBH de Venezuela C.A., posee 79,65% de las acciones de Venprecar.

## **JUNTA DIRECTIVA**

Oscar Augusto Machado

PRESIDENTE

Gustavo Machado

Carlos M. Áñez

Francisco Afonso García

José María Fragachán

Héctor J. Peña

Luis A. Romero M.

Alejandro Salcedo

Arnold Volkenborn

### **Presidente Ejecutivo de IBH**

Neil Malloy

### **Comisarios:**

Primer Comisario Principal

Iris Campos

Suplente

José Enrique Requena

Segundo Comisario Principal

Luisa Elena Tovar

Suplente

Martín González

### **Auditor Externo**

José Antonio Apostólico

Espiñeira, Sheldon y Asociados, Miembro de PriceWaterhouseCoopers

**INFORME QUE PRESENTA LA JUNTA DIRECTIVA DE INTERNATIONAL  
BRIQUETTES HOLDING (IBH) A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS  
A CELEBRARSE EL 22 DE ENERO DE 2009**

Señores Accionistas:

Habiendo concluido el pasado 30 de septiembre de 2008 un ejercicio fiscal de esta Compañía, en cumplimiento de regulaciones legales y estatutarias, sometemos a consideración de esta Asamblea el presente Informe y los estados financieros de la empresa, acompañados con el Informe de los Comisarios y el de los Auditores Externos.

1) **REDUCCIÓN DEL ENDEUDAMIENTO**

En el presente ejercicio fiscal IBH dio pasos importantes en el proceso dirigido a alcanzar su estabilidad financiera al reducir significativamente su deuda con los bancos, como fue informado en nota de prensa publicada el 1ro de julio de 2008. La reducción del endeudamiento de IBH fue resultado de la convergencia de varios factores, entre los cuales cabe destacar los altos precios de la briqueta durante el ejercicio fiscal, la ejecución (por parte de los bancos extranjeros) de ciertas garantías líquidas establecidas en los contratos de financiamiento, las capitalizaciones de acreencias y títulos realizados en forma proporcional por los accionistas de la filial IBH de Venezuela C.A., y la enmienda y ejecución del contrato de opción de compra por parte de IBH sobre acciones de IBH de Venezuela C.A. por US\$ 76,6 millones, para lo cual IBH obtuvo de una filial de Sivensa un financiamiento a largo plazo por ese monto.

Al 30 de septiembre de 2008 la deuda financiera de IBH es de US\$ 41,3 millones de dólares. La reducción de la deuda se logró sin dilución para los accionistas de IBH, la cual, adicionalmente, obtuvo el 100% de participación en el patrimonio de IBH de Venezuela C.A. mediante la ejecución de la opción de compra.

2) **MERCADO INTERNACIONAL**

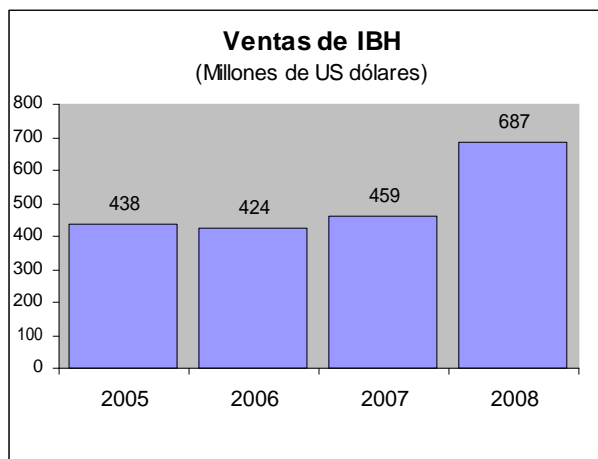
Impulsado por el crecimiento de la economía mundial, especialmente la de los países asiáticos, el precio de las briquetas y otros metálicos utilizados como materia prima del acero experimentó un crecimiento sostenido desde septiembre de 2007 hasta julio de

2008. Como resultado de este impulso en el mercado, el precio promedio de realización de la briqueta de IBH en el Puerto de Palúa alcanzó US\$ 410,09 por tonelada métrica, 73% superior al precio de US\$ 236,80 por tonelada métrica registrado en el ejercicio económico anterior.

A partir del mes de agosto, debido a los efectos de la crisis financiera en los Estados Unidos y sus consecuencias en los mercados globales, se produjo una desaceleración de la economía mundial que ha tenido efectos en la reducción de los precios de los productos básicos o “commodities” entre los que se encuentran las briquetas de hierro reducido. Debido a que IBH coloca sus productos en el mercado bajo contratos de venta establecidos con aproximadamente tres meses de antelación, la caída de los precios de las briquetas no afectó los resultados del ejercicio económico que se reporta en este Informe, el cual finalizó el 30 de septiembre de 2008.

### 3) RESULTADOS DEL EJERCICIO FISCAL

Los estados financieros del ejercicio fiscal 2007-2008 que se presentan en este Informe muestran ventas por US\$ 687 millones, en comparación con ventas de US\$ 459 millones en el año fiscal 2006-2007. Las ventas en toneladas métricas disminuyeron en 14%, debido a la menor producción, que a su vez fue consecuencia de la escasez de materia prima (pellas y mineral fino) debido a la cual dejaron de producirse 126.072 TM en Venprecar y 45.744 TM en Orinoco Iron. Este factor fue más que compensado por el significativo aumento en el precio de las briquetas.



IBH tuvo una utilidad operativa de US\$ 64 millones<sup>1</sup>, en comparación con la utilidad operativa de US\$ 1,4 millones registrada en el período contable anterior. El mejor desempeño fue posible a pesar del aumento de los precios de la materia prima, vigente a partir de enero de 2008, que alcanzó 66% para el mineral fino, 97% para los gruesos y 87% para las pellas. La mejora en los resultados operativos se debe fundamentalmente a: i) los mayores precios de la briqueta en el mercado internacional, ii) las ganancias obtenidas en operaciones de tesorería, y iii) el ingreso extraordinario aportado por la venta de US\$ 21 millones de subproductos, entre ellos lodos de piscina, chips de briquetas y finos metalizados, la mayor parte de cuyo costo es absorbido por el costo de producción de las briquetas de años anteriores.

El costo integral de financiamiento durante el ejercicio fue de US\$ 50 millones<sup>2</sup>, ligeramente inferior al monto de US\$ 51 millones incurrido en el período fiscal 2007. Esta variación responde principalmente al efecto neto de las siguientes partidas: i) amortización de comisiones por US\$ 11,3 millones asociadas al proceso de reducción de la deuda, netos de ii) disminución de los gastos por intereses debida a la reducción del principal.

El impuesto en el ejercicio (ingreso) alcanzó los US\$ 65 millones, en comparación con el ingreso de US\$ 24 millones obtenido en el período fiscal 2007, variación que se debe principalmente al efecto sobre los estados financieros en US\$ de la diferencia entre la variación del tipo de cambio y la inflación venezolana (sobreevaluación del bolívar con respecto al dólar estadounidense) sobre la depreciación fiscal futura de los activos fijos, lo cual hizo que se redujera el impuesto sobre la renta diferido pasivo en la misma cantidad. Recordemos que a pesar de que los estados financieros consolidados de IBH

---

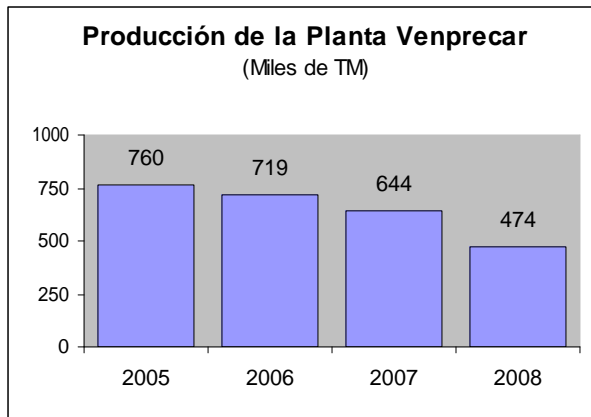
<sup>1</sup> El Informe presentado por la Junta Directiva en la Asamblea de Accionistas celebrada el 22 de enero de 2009 muestra una utilidad operativa de US\$ 109 millones. Este monto no incluye gastos por US\$ 45 millones correspondientes a la provisión para la valoración de préstamos por pagar a compañías relacionadas, los cuales se presentaron en dicho informe como parte de los costos financieros (corregido en Febrero 2009).

<sup>2</sup> El Informe presentado por la Junta Directiva en la Asamblea de Accionistas celebrada el 22 de enero de 2009 muestra costos por financiamiento por US\$ 95 millones, debido a que incluye gastos por US\$ 45 millones que corresponden a la provisión para la valoración de préstamos por pagar a compañías relacionadas, los cuales se presentan en este informe formando parte de la utilidad operativa (corregido en Febrero 2009).

son preparados y presentados en dólares estadounidenses, el impuesto sobre la renta de las filiales venezolanas es preparado en bolívares.

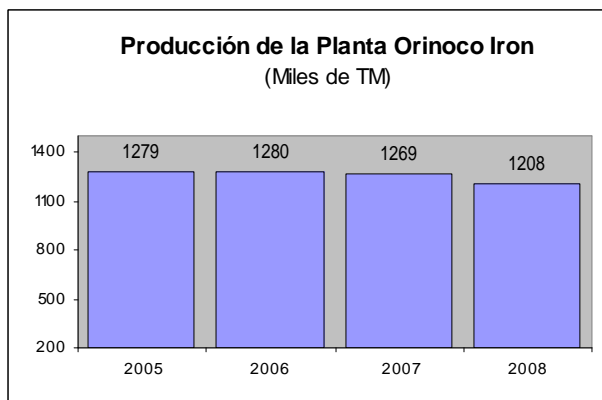
Como resultado de los aspectos arriba mencionados, la utilidad neta de IBH en el ejercicio fiscal 2007 fue de US\$ 79 millones, monto que se compara con la pérdida neta de US\$ 26 millones registrada en el ejercicio contable 2007.

#### 4) ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LA PLANTA VENPRECAR



La producción de la planta Venprecar en el período 2008 fue de 474.069 TM, 26% inferior a la producción alcanzada en el período fiscal 2007. Esta reducción en la producción se debió a fallas considerables en el suministro de pellas nacionales y a las dificultades para adquirir pellas en el mercado internacional. Dadas las restricciones actuales, IBH estima una producción mensual aproximada de 40.000 toneladas métricas hasta el mes de marzo de 2009.

#### 5) ANÁLISIS DE DESEMPEÑO DE LA PLANTA ORINOCO IRON



La producción de la planta Orinoco Iron durante el ejercicio fiscal fue de 1.207.889 TM, 5% inferior a la producción lograda en el ejercicio fiscal 2007 de 1.268.832 TM. La disminución en la producción se debió principalmente a la escasez de mineral de hierro durante el primer semestre del año y a problemas operativos que se presentaron en el área de las briqueteadoras. A fin de agilizar la descarga de mineral de hierro en la planta, Orinoco Iron instaló un segundo sistema alimentador (plow feeder) con una inversión de US\$ 2 millones. Asimismo, la empresa desarrolló planes para incrementar la confiabilidad de las máquinas briqueteadoras, aumentar la hermeticidad de los ductos de extracción de polvos, e incorporar mejoras a otros equipos tales como los bajantes a las cribas y las válvulas de bola.

#### 6) OPERACIONES RDI

Debido a la necesidad de considerables inversiones para la actualización de equipos que permitan garantizar la estabilidad de sus operaciones, la planta Operaciones RDI, antigua Fior, ha permanecido fuera de actividades desde octubre de 2001. La empresa ha realizado estudios para evaluar el eventual reinicio de las operaciones de esta planta.

#### 7) BRIFER

La empresa Brifer Internacional Ltd. (Brifer) que posee derechos de propiedad intelectual sobre la tecnología del proceso “Fior Mejorado” de reducción de finos de mineral de hierro en lecho fluidizado, y, conjuntamente con Voest Alpine Industrieanlagenbau (VAI), sobre la tecnología de reducción directa “Finmet”, no tuvo ingresos por ventas durante el ejercicio fiscal 2008.

#### 8) SEGURIDAD INDUSTRIAL

En materia de seguridad industrial, todos los indicadores de accidentabilidad de Orinoco Iron y Venprecar, y los consolidados con sus contratistas, superaron las metas establecidas en el ejercicio fiscal. El programa de corresponsabilidad de las empresas con sus contratistas, contemplado en la Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo, (Lopcyamat) se ha cumplido cabalmente con la participación de todos los trabajadores.

#### 9) LITIGIOS Y RECLAMACIONES

La Compañía y sus filiales no tienen litigios, reclamaciones civiles, fiscales, laborales ni mercantiles que incidan o puedan incidir, en forma material, en su situación económica



y financiera. Los aspectos legales pueden consultarse en la Nota 20 del *Informe de los Contadores Públicos Independientes y Estados Financieros Consolidados*.

#### 10) GESTION DE CALIDAD

Continuando con el esfuerzo por promover altos estándares de calidad, las empresas adelantaron las siguientes etapas en diferentes aplicaciones avaladas por la Organización Internacional de Estandarización:

- Venprecar y Orinoco Iron lograron la recertificación del Sistema de Calidad ISO 9001:2000, lo cual avala que la empresa ha satisfecho consistentemente las normas de calidad aplicables a sus productos, y además, ha administrado efectivamente su sistema de calidad, que incluye procesos de mejora continua y aseguramiento de la calidad.
- En reconocimiento a la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad Ambiental y de Seguridad y Salud Ocupacional, Venprecar recibió el galardón “Premio a la Calidad en el Estado Bolívar” en la categoría de Gran Empresa que otorga la Fundación Premio a la Calidad. Este premio se suma al recibido en el pasado ejercicio económico por la empresa Orinoco Iron.

#### 11) RESPONSABILIDAD SOCIAL

En el ejercicio fiscal 2007-2008 las filiales de IBH, Orinoco Iron y Venprecar, mantuvieron e incrementaron sus programas sociales dirigidos a los trabajadores, sus familias, y la comunidad. Entre las actividades más destacadas del período se encuentran:

- Continuó el programa de financiamiento, sujeto a un desempeño académico satisfactorio, de estudios a nivel superior para los trabajadores inscritos en universidades o institutos universitarios. En la actualidad 125 participantes, que representan el 13% del personal de IBH, se benefician con esta iniciativa.
- El programa de formación de aprendices recibió durante este ejercicio a 40 jóvenes, la mayoría de ellos provenientes de familias de escasos recursos.
- Las empresas mantuvieron sus programas culturales, deportivos y de salud dirigidos a los trabajadores y su entorno familiar, entre ellos, el desarrollo de eventos musicales en las plantas, la participación en jornadas deportivas regionales, y los programas de vacunación y despistaje de enfermedades. Asimismo, se mantuvo el esfuerzo dirigido a apoyar a los hijos de los

trabajadores, cursantes de estudios de educación media y superior, con becas de estudio y con la prestación de asistencia pedagógica en materias como física, química y matemática. Muchos de estos programas se hicieron extensivos a una parte de la comunidad de Puerto Ordaz, la cual también se benefició con becas, planes vacacionales y jornadas de medicina preventiva.

- Dando continuidad a los programas de responsabilidad social en comunidades indígenas iniciados en el año 2006, durante este ejercicio se instalaron equipos de telecomunicaciones y telemedicina en la comunidad La Esperanza, Municipio Sifontes del Estado Bolívar. Este sistema permitirá brindar atención médica a 10.000 habitantes de las etnias Kariña, Pemón y Arawako. Como parte del mismo programa, las empresas donaron materiales y equipos de construcción a la población de Urimán, en la Gran Sabana, donde IBH mantiene una presencia desde el año 2006.
- En coordinación con el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente, las empresas de IBH participaron en diversas actividades ecológicas como la “Jornada de Recolección de Semillas en el Parque Cachamay”, la “Siembra de 2000 Árboles en la Vía Hacia Ciudad Bolívar” y la “Caminata Ecológica en el Parque La Llovizna”.

## 12) GOBIERNO CORPORATIVO

Conforme con la normativa vigente y con las mejores prácticas de gobierno corporativo, la Junta Directiva de IBH está conformada en su mayoría por directores independientes de la administración. Integrada por calificados profesionales con experiencia en distintas áreas de negocio, la Junta Directiva es responsable de definir la dirección estratégica, así como de supervisar y evaluar el desempeño de las operaciones.

IBH mantiene mecanismos de control y supervisión de procesos con los objetivos de vigilar la ejecución de los planes aprobados por la asamblea de accionistas y la Junta Directiva, y de proteger los intereses de los accionistas, empleados, clientes, acreedores y la comunidad en general. Los miembros de la Junta Directiva de IBH son al mismo tiempo los miembros del Comité de Auditoría. Este Comité tiene como función supervisar que los procesos del negocio estén alineados con el sistema de control

interno establecido por la empresa y sus filiales, así como revisar los Estados Financieros con los Auditores Externos al cierre de cada ejercicio fiscal.

IBH cumple con las regulaciones que en materia de información a los accionistas dicta la Comisión Nacional de Valores, informando oportunamente sobre todos los eventos relevantes que ocurren en la organización y que pudieran incidir eventualmente en la valoración de mercado de la acción. En tales funciones, pone a disposición de los accionistas los informes trimestrales y anuales, notas de prensa, comunicados y otros géneros de información material a través de su sitio Web; y a través de Planivensa, filial de Sivensa, atiende individualmente los requerimientos de los inversionistas.

### 13) POLÍTICAS DE CRÉDITO, COBRANZAS Y VENTAS

Durante el ejercicio, un cliente concentró más del 20% de las ventas. A dicho cliente se le ha concedido un plazo de crédito de hasta 110 días.

### 14) DECLARACIÓN DE MONEDA DE ENDEUDAMIENTO

El endeudamiento comercial de las filiales de IBH está denominado mayoritariamente en dólares de los Estados Unidos de América y es pagadero en bolívares al tipo de cambio oficial del momento de la facturación. La deuda financiera de la filial Venprecar se encuentra denominada en dólares de los Estados Unidos de América.

### 15) REMUNERACIONES A DIRECTORES Y EJECUTIVOS

En atención a requerimientos de la Comisión Nacional de Valores de la República Bolivariana de Venezuela, cumplimos con informar que el contenido del formulario CNV-FG-010 “Remuneraciones Pagadas a Directores y Ejecutivos”, refleja, durante el ejercicio reseñado, la suma de DOS MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS VEINTISÉIS BOLÍVARES Y DIEZ CÉNTIMOS (Bs. 2.334.426,10).

La Junta Directiva

Caracas, 20 de noviembre de 2008.

## RELACIONES CON LOS INVERSIONISTAS

Relaciones con los Inversionistas	<b>Dirección Corporativa de Finanzas</b> Av. Venezuela Edificio Torre América Piso 11. Urbanización Bello Monte. Caracas, Venezuela Teléfonos: (58212) 707.61.27 /707.62.80 Telefax: (58212) 707.6352 E-mail: <a href="mailto:antonio.osorio@sivensa.com">antonio.osorio@sivensa.com</a>
Agente de Traspaso	<b>Planivensa</b> Av. Venezuela. Edificio. Torre América. Piso Planta Libre. Urb. Bello Monte. Caracas, Venezuela. Teléfonos: (58212) 707.64.68 / 707.64.66 Telefax: (58212) 707.64.56 E-mail: <a href="mailto:peggy.medina@sivensa.com">peggy.medina@sivensa.com</a>
Auditores	<b>Espiñeira, Sheldon y Asociados</b> (Miembro de PricewaterhouseCoopers) Av. Principal de Chuao, Edif. del Río, Caracas, Venezuela Teléfono: (58212) 700.6332 Telefax: (58212) 991.5210 E-mail: <a href="mailto:jose.apostolico@ve.pwc.com">jose.apostolico@ve.pwc.com</a>